

Viite

Asia

**Arkangelilaisen Titan-yhtymän metsäteollisuusstrategia**

---

**Asiasanat** VENÄJÄ, KESTÄVÄ METSÄTALOUS**Hoitaa UM** ITÄ-22**Hoitaa UE** MOS

Koordinoi

Tiedoksi

ITÄ-20; ITÄ-21; ITÄ-23; ITÄ-24; ITÄ-25; KPO-03

BER; PIE

KTM; MET; METSÄHALLITUS; METSÄNTUTKIMUSLAITOS; METSÄTEOLLISUUS RY;

MMM/MEO; MTK; SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUS; YM; YM/ALO; YM/KVY

---

**Arkangelilainen Titan-yhtymä julkaisi 08.04 oman metsäteollisuuden kehittämisohjelmansa, jossa kiinnitetään erityistä huomiota puunhankinnan kehittämiseen.**

**Ohjelma on yhdistelmä Venäjän metsäteollisuuden kehittämisen periaatteista ja Titan-yhtymän positiivista yrityskuvaa rakentavasta informaatiosta. Ohjelma voidaan nähdä myös alueellisena kannanottona suhteessa Moskovan suunnitelmiin.**

Arkangelilainen **Titan-yhtymä** julkaisi 08.04 Izvestijassa sivun laajuisena ilmoituksena yhtymän presidentin **V. Kruptšakin** esittämänä yrityksen kannanottoja Venäjän metsäteollisuuden kehittämisestä. Titan-ryhmä on viime vuoden 600 MUSD liikevaihdollaan Venäjän toiseksi suurin metsäteollisuusyhtymä IPE:n jälkeen. Titanin suurin yksikkö on Arkangelin sellu- ja paperikombinaatti.

Tekstissä kuvataan monissa yhteyksissä esillä olleita Venäjän metsäkompleksin ongelmia sekä Titan-yhtymän toimintaa. Kruptšak toteaa, että federaation hallituksen viime vuoden lopulla vahvistamat metsäteollisuuden kehittämisen perusteet jäivät periaatejulistuksen kaltaisiksi ja ne eivät sisältäneet konkreettisia kehittämistoimenpiteitä. Titanin asiantuntijat ovat tehneet oman analyysinsä tilanteesta ja tarvittavista toimenpiteistä. Kehittämisohjelma toimitetaan tiedoksi federaation hallitukselle.

### *1. Kilpailukyvyn nostaminen*

Puunhankinnan ongelmia käsitellään perusteellisesti; yritysten tappiollisuus, kaluston vanheneminen ja kausiluontoisen toiminnan rahoituksen ongelmat. Valtion metsävarakirjanpidon mukaan metsäteiden määrä on vähentynyt 25 % vuodesta 1993. Valtion tukea toivotaan metsäteiden rakentamiseen ja kaluston hankintaan leasing-menettelyllä. Kantorahatuloja esitetään käytettäväksi teiden rakentamiseen. Titan-yhtymä on jo hankkinut nykyaikaisia läntisiä metsäkoneita ja vuoteen 2005 mennessä niihin investoidaan 50 MUSD. Sen jälkeen yhtymän puunkorjuuyritykset pystyvät korjaamaan vuodessa 4.5 milj. m<sup>3</sup>, mikä turvaa tehtaiden raaka-ainehuollon. Korjuuyritysten velkojen hoito tulee järjestää.

Kannattavuuden parantamiseksi tulee sahateollisuudessa ottaa käyttöön uusinta tekniikkaa. Puujätteen rationaalisen käytön kehittämiseen tarvitaan valtion tukea.

Sellu- ja paperiteollisuus on strategisesti tärkein toimiala. Paperituotteiden kysynnän arvioidaan kasvavan maailmalla ja kotimaisen kysynnän kasvua pidetään merkittävänä. Vuoteen 2010 mennessä Venäjän markkinoilla sellun kysyntä kasvaa 43 % ja paperin 65 %. Alhaisen jalostusasteen tuotteiden vienti on vaikeaa. Tuotannon tekninen taso on heikko; koneista 5 % on nykyaikaisia, 50 % tarvitsee modernisointia ja 45 % on uusittava. Kruptšak toteaa, että uusia sellu- ja paperitehtaita ei tarvitse rakentaa vaan parempi on modernisoida ja kehittää olemassa olevia laitoksia. Ongelmana on puuraaka-aineen epärationaalinen hyödyntäminen verrattuna kilpailijoihin. Kehittämisessä korostuvat raaka-aineen säästäminen ja ekologisesti kestävät menetelmät. Alan investointien houkuttelevuutta on lisättävä. Siinä tärkeää on epäterveiden omistuskiistojen poistaminen kehittämällä lainsäädäntöä ja oikeuskäytäntöä.

### *2. Investointi- ja yritysilmapiirin parantaminen*

Vero- ja yrityslainsäädäntö on nykyaikaistettava. Kotimaista alan koneiden rakentamista tulee edistää ja niiden laitteiden tulleja tulee alentaa, joita ei valmisteta Venäjällä. Pääomamarkkinoita on kehitettävä. Lisäksi kerrotaan Titanin investointisuunnitelmista ja ulkomaisten yritysten luottamuksesta niihin.

### *3. Tariffi- ja tullipolitiikan uudistaminen*

Jalosteiden tullit tulee alentaa tai poistaa kokonaan. Strategisella raaka-aineella, havutukeilla ja havukuitupuulla, tulee olla vientitullit viennin rajoittamiseksi. Lehtipuun vientiä ei tarvitse rajoittaa.

### *4. Metsänkäytön uudistaminen*

Suurten vertikaalisten integraattien raaka-aineen saanti on turvattava 50-70 vuoden vuokrasopimuksilla. Kiertoaikojen korottaminen on vähentänyt keskimäärin hehtaarilta hakattavan puuston määrää. Selluteollisuus tarvitsee 35-45 vuoden ikäistä puuta. Kuitupuun kiertoaika on nostettu 90-100 vuoteen. Sellutehtaiden hankinta-alueilla tulee käytäntöä muuttaa. Luvattomat hakkuut ovat ongelma. Hakattavan puuston leimaaminen leimikolla tai ylavarastolla helpottaa valvontaa.

### *5. Ekologia*

Ekologiset normit tulee määritellä kansainvälistä käytäntöä vastaavalle tasolle. Päästöjä tulee vähentää ja raaka-ainetta on käytettävä säästävaisesti.

### *6. Sosiaaliset kysymykset*

Koulutusjärjestelmä uusitaan. Erityisesti yhdestä yrityksestä riippuvaisissa taajamissa kannetaan vastuuta työllisyydestä ja energian tuotannosta.

## **Kommentti**

Titan-yhtymän kehittämisohjelma voidaan ymmärtää sellaisen suuren yhtiön, jota ollaan oltu yhdistämässä sekä IPE:n että Continental Managementin suuntaan, itsenäisyyttä korostavana kannanottona. Alan ongelmia kuvataan mutta samalla annetaan ymmärtää, että Titanilla menee selvästi keskimääräistä paremmin ja yrityksen kehittämisen linjaukset ovat selvillä. Ohjelma on yhdistelmä yleisistä Venäjän metsäteollisuuden kehittämisen periaatteista ja Titan-yhtymän positiivista

yrittäjäkuvaava rakentavasta informaatiosta. Ohjelma voidaan nähdä myös alueellisena kannanottona suhteessa Moskovan suunnitelmiin. Venäjän federaation subjekteista metsäteollisuuden liikevaihto oli viime vuonna suurin Arkangelin alueella.

Federaation hallituksen vahvistamaa metsäteollisuuden kehittämissuunnitelmaa pidetään liian yleisluontoisena. Saman näkemyksen on aikaisemmin esittänyt metsäteollisuuden harjoittajien ja puunviejien liitto. Titan-yhtymän ohjelmassa korostetaan institutionaalisen kehittämisen tarvetta; säädökset, oikeuskäytäntö, verot ja tullit. Valtion tukea kaivataan tien rakentamiseen ja leasing-rahoitukseen.

Muista kehittämissuunnitelmista poiketen tässä ohjelmassa painotetaan vahvasti puunhankinnan kehittämisen ratkaisevaa merkitystä koko metsäteollisuudelle. Titan-yhtymä on erikseen kertonut tarkemmin oman puunhankintansa kehittamisestä. Metsänkäytössä suurten integroitujen yritysten etujen turvaaminen on tärkeintä. Esitys kuitupuun kiertoajan lyhentämisestä ei ole looginen tai taustalla on todella vakava uhka raaka-aineen puutteesta.

LIITTEET

-