

Viite

Asia

**Ilim Pulp Enterprise-holdingyhtiön teollisuuden rakenne ja nimi muuttuvat**

Asiasanat	VENÄJÄ, KESTÄVÄ METSÄTALOUS
Hoitaa UM	ITÄ-22
Hoitaa UE	MOS
Koordinoi	
Tiedoksi	ITÄ-20; ITÄ-21; ITÄ-23; ITÄ-24; ITÄ-25; KPO-03 BER; PIE KTM; MET; METSÄHALLITUS; METSÄNTUTKIMUSLAITOS; METSÄTEOLLISUUS RY; MMM/MEO; MTK; SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUS; VM; YM; YM/ALO; YM/KVY

**IPE-ryhmän neljän suuren yhtiön hallitukset ovat yhteisessä kokouksessaan hyväksyneet suunnitelman yhtiöiden sulautumiseksi yhdeksi uudeksi yhtiöksi nimeltään AO Ilim - Lesopromyšlennye predprijatija (ILP).**

**Yhtiö aikoo listautua New Yorkin pörssiin ja suunnittelee investoivansa 1mrd USD 5 vuoden aikana.**

**Yhtiö on kiinnostunut Arkangelin ja Segezhan kombinaateista.**

**Suurille yritykselle tulee varata niiden tarvitsemat metsävarat käyttöön mahdollisimman yhtenäisinä kokonaisuuksina siten, että pienet yritykset eivät ole mukana häiritsemässä toimintaa.**

**Kommersant 19.03** kertoo, että neljän IPE-ryhmän suuren yhtiön hallitukset ovat yhteisessä kokouksessaan hyväksyneet suunnitelman yhtiöiden sulautumiseksi yhdeksi uudeksi yhtiöksi nimeltään **AO Ilim - Lesopromyšlennye predprijatija (ILP)**. Mukana ovat nykyiset yhtiöt AO Bratskkompleksholding, AO Tsellulozna - kartonnyj kombinat (Bratsk), Kotlasskij TsBK ja Ust-Ilimskij LPK. Pietarin kartonki- ja kirjapainokombinaattia, josta saksalainen Knauf-yhtiö omistaa 40 %, ei järjestely koske. Myös Plzenska Papirna ja AO Kommunar ovat ulkopuolella. Järjestely on tarkoitus toteuttaa vuoteen 2004 mennessä, jonka jälkeen yhtiö mahdollisesti listautuu pörssiin. Arvioidaan, että järjestely voi antaa kilpailijoille mahdollisuuden vaikeuttaa muutosta. Näin kävi Norilskin nikkeliyhtiön vastaavassa prosessissa.

**Vedomosti** julkaisi **18.03** laajan IPE:n toimitusjohtajan **M. Mošiašvilin** haastattelun. Hän kertoi sulautumishankkeen lisäksi myös muista kehittämissuunnitelmista:

- Yhtiön toiminta perustuu nykyisiin alueellisiin tuotantokokonaisuuksiin. Sulautumisen jälkeen toiminta jaetaan liiketoiminta-alueisiin ja palveluyksiköihin.

- Tavoitteena on listautua New Yorkin pörssiin vuoden 2004 lopulla tai 2005 alussa. Tämä vaatii läpinäkyvyyttä ja omistusrakenteen selkeyttämistä.
- IPE:llä oli viime vuoden keväällä vireillä 25 % osakeosuuden myynti. Tämä ei ole enää ajan-kohtaista. IPE on edelleen kiinnostunut Arkangelin sellu- ja paperikombinaatista ja tässä voitaisiin käyttää maksuvälineenä osakkeita. Länsimaisen investointipartnerin mukaan tuloa Mošiašvili ei pidä todennäköisenä.
- Kamppailu Kotlaksen ja Bratskin omistuksesta ei ole ratkaisevasti vaikeuttanut yhtiön toimintaa, mutta ilman sitä kehitys ja kasvu olisi ollut nopeampaa. Yhtiö aikoo investoida toiminnan kehittämiseen 1 mrd USD seuraavan 5 vuoden aikana. Mukana on myös ns. ekologisia investointeja ja henkilöstön kehittämistä. Tavoitteena on ostaa lisää lespromhooseja. Yhtiötä kiinnostaa Segezhan kombinaatti Karjalassa. Kolmasosa investoinneista hoidetaan omarahoituksella ja loput ulkopuolisella rahoituksella.
- Mošiašvili on sitä mieltä, että varsinaisia kilpailijoita ei IPE:llä ole sen päätoimialoilla. Arkangelin kombinaattia pidetään enemmän mahdollisena partnerina kuin kilpailijana. Sanomalehtipaperin tuotannossa tarvittaisiin konsolidointia. Sillä sektorilla on kolme suurta yritystä Volga, Solikamskbumprom ja Kontupohja. Hän viittaa yhteistoiminnan mahdollisuuteen läntisten yritysten kanssa uusissa sellu- ja paperitehdashankkeissa.
- Mošiašvilin mielestä metsäsektorin ongelmat eivät ole mitenkään erityisiä. Venäjällä yleensäkin puuttuu selkeä teollisuus- ja rakennepolitiikka. On erikoista, että puunkorjuuyrityksellä ja puunjalostajilla on samanlainen oikeus metsän käyttöön. Tulisi siirtyä menettelyyn, jossa metsäteollisuusyritykset saisivat suurten metsäalueiden pitkäaikaisia konsessioita; suuruusluokkana 1000 km:n säteellä oleva alue ja yli 1 milj. kuution hakkuusuunnite.

**Lesprom.ru** kertoi **17.03**, että IPE laskee liikkeelle 1.5 mrd ruplan obligaatiolainan. Saman lähteen mukaan **13.03** IPE investoi metsän uudistamiseen tänä vuonna 15 MUSD, mikä on yli 5 MUSD enemmän kuin vuonna 2002.

## Kommentteja

Nyt julkistetut tiedot merkitsevät sitä, IPE on etenemässä vauhdikkaasti kohti kehittämisstrategiansa tavoitteita. Yhtiö katsoo ilmeisesti lopullisesti voittaneensa kamppailun Kotlaksen ja Bratskin omistuksesta. **Bkg.ru** kertoi **18.03**, että kilpailijat eivät ole tyytyväisiä IPE:n järjestelyihin. Continental Management -yhtiötä konsultoivan Promkonsaltinvest-yhtiön johtaja N. Jarovoj toteaa, että kiistan oikeuskäsittely jatkuu edelleen ja kaksi erilaista osakerekisteriä on edelleen olemassa. Toinen arvostelun aihe on se, että sulautumisen yhteydessä on pienosakkailta mahdollisuus myydä osakkeensa, mutta IPE:n kaavailemaa hintaa pidetään alhaisena.

Nyt julkistetut tiedot IPE:n kehittämisestä antavat kuvan dynaamisesta ja myös ympäristöarvoja sekä henkilöstöään arvostavasta yrityksestä. Muunkinlaista informaatiota on esitetty. **Nezavisimaja Gazeta** arvosteli **21.02** IPE:n toimintaa kertoen, eräät Bratskin kaupunginvaltuutetut olivat lähettäneet federaation pääsyyttäjälle kirjeen, jossa valitetaan sitä, että yrityksen työntekijät ovat olleet lähes IPE:n "pantivankeja" yrityksen valvoessa tiukasti tehdasaluetta ja tilanne Bratskissa oli ollut hyvin kireä.

**Izvestija** kertoi **13.03** uutisen, että Pietarin oikeusviranomaisten pankkitilille talletettu Continental Management-ryhmän virallisessa huutokaupassa maksama hinta 39 MUSD Kotlaksen osakkeista on yllättävästi kadonnut. Vastaava virkamies on pidätetty mutta lehti arvioi, että mukana on muita toimijoita. Lehden mukaan eräs selitys voi olla se, että Continental Managementin liittolainen Promstroj-

pankki katsoo pelin menetetyksi Kotlaksen suhteen ja pankki haluaa varmistaa saatavansa. IPE:llä ei ole mitään tekemistä tämän asian kanssa.

Mošiašvilin viittaus sanomalehtipaperin tuotannon konsolidoinnin tarpeeseen ja IPEn kiinnostus Arkangelin ja Segezhan kombinaatteihin merkitsee sitä, että omistusjärjestelyt tulevat jatkumaan. Myös Bazovyj Element-ryhmä on ilmaissut kiinnostuksensa Arkangelin suuntaan ja Segezhaan.

Mošiašvilin näkemys metsävarojen käytöstä on selkeän suoraviivainen. Suurille yritykselle tulee varata niiden tarvitsemat metsävarat käyttöön mahdollisimman suurina, yhtenäisinä kokonaisuuksina siten, että pienet yritykset eivät ole mukana häiritsemässä toimintaa.

LIITTEET -